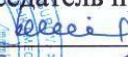


Утверждаю
Председатель Правления – Ректор
НАО Жетысуский университет
им. И. Жансугурова, д.ю.н., профессор,
Председатель приемной комиссии
 Е. Бурибаев
«25» 05 2026 г.



ПРОГРАММА
вступительного экзамена
для поступающих в докторантуру
Образовательная программа: 8D04104 – Деловое администрирование
(DBA)
Группа образовательных программ: D072 – Менеджмент и управление

Протокол № 9 от 25.05 2026
Утверждена на заседании
Академического совета

Талдыкорган, 2026

1. Основные положения

Программа вступительного экзамена составлена для лиц, поступающих в докторантуру на образовательную программу 8D04104 – Деловое администрирование (DBA) на основании Типовых правил приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы высшего и послевузовского образования, утвержденных Приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 31 октября 2018 года № 600 (с изменениями и дополнениями №372 от 26.07.2024 года) и Правилами приема на обучение по образовательным программам высшего и послевузовского образования в НАО «Жетысуский университет им. И.Жансугурова», утвержденными решением Совета директоров от 11 июня 2024 года №30.

Вступительный экзамен по образовательной программе 8D04104 – Деловое администрирование (DBA) проводится на базе университета в период с 21 по 25 августа календарного года. Зачисление в докторантуру завершается 28 августа текущего года. Дата и время, место сдачи вступительного экзамена публикуется на сайте университета.

Вступительный экзамен состоит из написания эссе и прохождения собеседования. Результаты вступительного экзамена оцениваются по 100 балльной шкале, при этом удельный вес эссе составляет 40 баллов, удельный вес собеседования 60 баллов, и объявляются на следующий день после проведения. Пороговым баллом для зачисления на образовательную программу DBA является 50 баллов.

2. Цели и задачи вступительного экзамена

Целью вступительного экзамена является определение теоретической и практической подготовленности поступающего в докторантуру, уровень соответствия знаний, умений и навыков требованиям обучения в докторантуре по направлению подготовки.

Задачи вступительного экзамена:

- проверить уровень знаний теоретических основ по направлению подготовки 8D041 – «Бизнес и управление», группе образовательных программ D072 – «Менеджмент и управление»;
- определить навыки и способности к научно-исследовательской деятельности;
- проверить умение оперировать ссылками на соответствующие положения в учебной и научной литературе;
- определить владение культурой мышления, способность правильно оформлять результаты исследования;
- оценить умение ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- оценить уровень владения специальной профессиональной терминологией и лексикой.

3. Требования к уровню подготовки лиц, поступающих в докторантуру

Предшествующим минимальным уровнем образования для лиц, желающих освоить образовательные программы по докторантуре ДВА для получения академического звания доктор бизнес администрирования, является магистратура или высшее специальное образование, приравненное к профильной магистратуре. На программу ДВА принимаются лица, имеющие стаж работы не менее 3 (трех) лет и предоставившие рекомендательное письмо от работодателя.

Порядок приема граждан в докторантуру по программам ДВА регламентирован Правилами приема на обучение по образовательным программам высшего и послевузовского образования в НАО «Жетысуский университет им. И.Жансугурова», утвержденными решением Совета директоров от 11 июня 2024 года №30.

Поступающий должен быть подготовлен к обучению в докторантуре, а также к исследовательской деятельности. Поступающий должен владеть современными методами исследования. Кроме того, поступающий должен владеть следующими научно-методическими навыками и умениями:

Знать:

- современные тенденции, направления и закономерности развития отечественной и мировой науки в области экономики, бизнеса и управления;

Уметь:

- анализировать социально значимые проблемы и процессы, ставить цель и определять задачи, связанные с экономикой, бизнесом и управления;
- генерировать новые знания на основе современных парадигм и требований, связанных с глобализацией экономических процессов;

Владеть:

- методическим аппаратом, позволяющим исследовать, анализировать и прогнозировать явления в области бизнес аналитики; - навыками аналитических расчетов управленческой, экономической, коммерческой эффективности деятельности организации с использованием современных технических средств.

Обладать следующими профессиональными навыками:

- способностью к обобщению, систематизации и анализу научной и методологической информации и системно анализировать общие тенденции и конкурентные ситуации в области бизнеса;

- уметь ставить и решать стратегические задачи, уметь выявлять факторы, влияющие на будущее компании.

4. Требования и критерии к написанию эссе

При подаче пакета документов в Приемную комиссию университета, кандидаты на обучение сдают проблемно-тематическое эссе «Какие

важнейшие проблемы в современном менеджменте я вижу» объемом в 1000 слов.

Представленное эссе оценивания по следующим критериям:

Критерии	Дескрипторы	Баллы
Глубина раскрытия темы (12 балла)	проблема раскрыта на теоретическом уровне, с корректным использованием научных терминов и понятий: - полностью; - частично; - недостаточно.	8: 6-8 3-5 1-2
	представлена собственная точка зрения (позиция, отношение) при раскрытии проблемы: - аргументированно; - достаточно аргументированно; - не аргументированно;	4: 3-4 1-2 0
Аргументация, доказательная база (12 балла)	наличие аргументов из научной литературы и источников, соответствующих теме эссе: - полностью достаточно; - вполне достаточно; - не достаточно.	12: 8-12 4-7 0-3
Композиционная цельность и логика изложения (8 баллов)	наличие композиционной цельности, структурные компоненты эссе логически связаны: - на высоком уровне; - на среднем уровне; - на низком уровне.	8: 6-8 3-5 1-2
Речевая культура (8 баллов)	демонстрация высокого уровня академического письма (лексика, знание научной терминологии, грамматика, стилистика): - на высоком уровне; - на среднем уровне; - на низком уровне.	8: 6-8 3-5 1-2
Максимальное количество баллов		40

5. Процедура собеседования и критерии его оценивания

Собеседование является обязательной частью вступительных испытаний в докторантуру DBA и проводится в дистанционной форме с обязательным использованием видеозаписи.

Перед началом собеседования секретарь экзаменационной комиссии представляет претендента комиссии, объявляет о начале собеседования и включает видеозапись.

Претендент предоставляет на камеру удостоверение личности для идентификации.

Продолжительность собеседования до 20 минут.

Оценка за собеседование - среднее арифметическое значением от суммы баллов всех членов комиссии.

Примерные вопросы, задаваемые на собеседовании:

1. Почему вы выбрали Жетысуский университет имени ильяса Жансугурова?

2. Каковы ваши академические и карьерные цели? Почему вы выбрали именно эту образовательную программу?

3. Как наш университет, образовательная программа помогут вам в достижении этих целей?

4. Какой вклад можете внести в развитие нашего вуза, если будете зачислены? Что вы, со своей стороны, можете дать нашему университету?

5. Какие уникальные возможности откроются перед Вами, если вы поступите в наш университет? Как раскроется Ваш научный и творческий потенциал?

6. Есть ли у вас опыт изучения выбранной специальности?

7. Почему вы решили изменить академическое направление? (если вы поступаете на учебу по новой специальности)

8. На каких дополнительных курсах или программах вы учились? Как применили полученные навыки?

9. Есть ли у вас внеучебные достижения, которыми вы гордитесь? Расскажите о них

10. Вы любите работать в команде или единолично? Какую роль Вы предпочитаете выполнять во время командной работы над тем или иным проектом?

11. Чем вы увлекаетесь и планируете заниматься в ближайшее время, помимо учебы? Кем вы видите себя через 10 лет?

12. Почему вы выбрали именно эту профессию? Почему Вы хотите получить докторскую степень? С кем хотите работать? Какой вклад собираетесь сделать в развитие своей области? Какие научные вопросы Вас больше всего интересуют?

13. Каким образом вы собираетесь развивать свою карьеру в выбранном направлении?

14. Как вы поступите, если не сможете построить карьеру в намеченной области?

15. Какую тему для исследования Вы предполагаете выбрать? Почему именно эта тема для исследований?

16. Как вы считаете, будут ли эффективны ваши исследования? К какому результату они приведут? Каким должен быть современный исследователь? Охарактеризуйте его.

17. Как наш университет может помочь вам в научно-исследовательской деятельности? Что нашему университету даст проведение исследований на данную тему? Почему это может быть важно?

18. Раскройте роль Интернета в современном обществе

19. Что знаете о современных подходах, необходимых для проведения экономических исследований?

20. Расскажите, как бы вы организовали бизнес в современных условиях?


Критерии оценивания собеседования:

Критерии	Дескрипторы	Количество баллов
Мотивированность	Аргументация мотивов для обучения в докторантуре по выбранному ОП и поступления в определенный вуз. Видение перспектив профессионального и личного роста по завершению обучения: - полностью аргументирована; - частично аргументирована; - недостаточно аргументирована.	15: 11-15 6-10 1-5
Исследовательская компетентность	Владение исследовательскими навыками и опытом, необходимыми для научно-исследовательской деятельности в конкретной предметной области: - на высоком уровне; - на среднем уровне; - на низком уровне.	18: 13-18 7-12 1-6
Креативность	Нестандартность мышления, творческий и альтернативный подходы к решению проблем, ситуационных задач: - полностью продемонстрированы; - частично продемонстрированы; - недостаточно продемонстрированы.	15: 11-15 6-10 1-5
Коммуникативность	Умение кратко, репрезентативно, логично, аргументировано излагать свою точку зрения, делать обобщения и выводы. Владение языками: - на высоком уровне; - на среднем уровне; - на низком уровне.	12: 9-12 5-8 1-4
Максимальное количество баллов		60


Список рекомендованной литературы

1. Адизес И. К. Управляя изменениями: произв.-практ. изд. / И. К. Адизес; [пер. с англ. В. Кузин]. - Санкт-Петербург, 2011. - 223с.
2. Адизес И.К. Развитие лидеров. Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей = англ. Leading The Leaders: How To Enrich Your Style of Management and Handle People Whose Style Is Different From Yours. - М.: «Альпина Паблишер», 2015. - 259с.
3. Адизес И.К. Стили менеджмента. Эффективные и неэффективные = англ. Leading Management/Mismanagement Styles: How to Identify a Style and What to Do about It. - М.: «Альпина Паблишер», 2019. - 200с.
4. Адизес И.К. Управляя изменениями (англ. Mastering Change: The Power of Mutual Trust and respect in Personal Life, Family Life, Business and Society). - Санкт-Петербург, 2018. - 224с.
5. Барышева А.В. Инновационный менеджмент : учеб. пособие / А.В.Барышева, К. В. Балдин, М. М. Ищенко. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К, 2012. - 384с.
6. Гончаренко Л.П. Риск-менеджмент / Л.П. Гончаренко, С.А. Филин. - Москва: КНОРУС, 2011. - 215с.
7. Джилад Б. Конкурентная разведка. Как распознавать внешние риски и управлять ситуацией : перевод. изд. / Б. Джилад. - Санкт-Петербург, 2010. - 320с.
8. Домбай К. Абырой менеджмент. Управление репутацией и PR. - Алматы, 2014. - 350с.
9. Игнатов В.Г. Теория управления: учеб. пособие / В.Г. Игнатов, Л.Н.Албастова. - Москва; Ростов-на-Дону: МарТ, 2018. - 463с.
10. Исаев Д.В. Корпоративное управление и стратегический менеджмент. Информационный аспект: моногр. / Д. В. Исаев. - Москва: ГУ ВШЭ, 2010. - 219с.

**Заведующий кафедрой
государственного управления
и менеджмента**

 **Сыздыкбаева Н.**

**Ответственный секретарь
приемной комиссии**

 **Мейрамбек Ә.**